

MANAGEMENT - LEADERSHIP | MANAGEMENT

Construire une stratégie et manager sa performance

Construire une stratégie et manager sa performance

Durée : 10 jours **Déroulement :** Présentiel

Objectifs:

- Optimiser la gestion de la trésorerie
- Optimiser la croissance de l'entreprise
- Maitriser la productivité de l'entreprise
- Comprendre les couts et les marges
- Piloter la performance

Programme:

- 15 jours avant la formation : Envoi d'un questionnaire de positionnement
- 1 . TRÉSORERIE : 2 journées 16H00 : Piloter la trésorerie pour éviter les

difficultés pour les TPE et PME

- Comprendre et analyser la trésorerie de l'entreprise
- Prévenir les difficultés de trésorerie
- Optimiser la gestion de la trésorerie
- 2. DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL : 2 journées 16H00 : Stratégies de

développement commercial et croissance du chiffre d'affaires pour les $\ensuremath{\mathsf{TPE}}$ et

PME

- Analyser le marché et affiner le positionnement de l'entreprise
- Concevoir et mettre en oeuvre les stratégies commerciales orientées

croissance

- Maîtriser les techniques de vente et d'intégration technologique pour

optimiser la croissance

3. GESTION DE LA MAIN D'OEUVRE : 2 journées - 16H00. : Comment développer la performance par une gestion stratégique des ressources humaines

pour les TPE et PME

- Apprendre à optimiser le recrutement et l'intégration
- Améliorer la gestion des performances et le développement des compétences
- Apprendre à maîtriser la gestion du temps, la productivité et la communication
- 4. PILOTAGE DE LA MARGE : 2 journées 16H00 : Améliorer structurellement la rentabilité pour les les TPE et PME
- Analyser et de comprendre les coûts et les marges
- Optimiser les coûts pour améliorer la rentabilité
- Développer des stratégies de gestion des stocks et la tarification
- 5. SUIVI DE LA PERFORMANCE : 2 journées 16H00 : Quels leviers de

suivi de la performance pour les TPE et PME

- Identifier et utiliser des indicateurs clés de performance (KPI)

Profils:

- Membre des équipes de directions, cadres dirigeants, managers

Pre-requis:

- Aucun pré-requis nécessaire pour cette formation

Attendu:

- Attestation de formation

Modalités / Moyens:

- Formation en présentiel
- Pédagogie active-interrogative
- Entraînements, mises en situation
- Suivi conseil « post-formation » de 60 jours

Modalités d'évaluation :

- Evaluation des acquis par questionnaire

Format d'intervention :

- Formation en entreprise
- Session collective sur Montpellier
- Formation individualisée

Délai d'accès :

- 1 mois

Tarif:

- Intra 1000 € / jour Formation à la carte possible

Votre contact :

Pascal Dupuy

pascal.dupuy@agileos.fr

06 73 84 58 71

Si vous présentez une situation de handicap nécessitant un aménagement spécifique, merci de contacter votre interlocuteur ci-dessus.



- Mettre en place des mécanismes d'évaluation continue
- Aligner les objectifs individuels avec les objectifs globaux (planification

stratégique)

- -Bilan de la formation
- Evaluation des acquis
- Le feed-back selon les attentes
- Ressenti des participants

Toutes nos formations peuvent être personnalisées après analyse de vos besoins. N'hésitez pas à nous contacter pour obtenir un devis gratuit.