

MANAGEMENT - LEADERSHIP | MANAGEMENT

Les clés d'une conduite de projet efficace

Planifier, animer et suivre un projet

Durée : 2 jours **Déroulement :** Présentiel

Objectifs:

- Savoir formuler les objectifs
- Elaborer et rédiger son projet
- Gérer l'ensemble d'un projet

Programme:

- 1- Rédiger et valider le cahier des charges
- Identifier les acteurs du projet
- Définir et formuler les objectifs
- Cadrer le périmètre du projet
- Rédiger le cahier des charges
- Valider le cahier des charges
- 2- Elaborer le projet
- Mener l'analyse des risques
- Déterminer les sous objectifs
- Etablir un planning avec les outils adéquats (Pert, Gantt)
- Etablir et valider son budget
- Construire son plan de communication
- 3- Piloter le déroulement du projet
- Définir les rôles des acteurs
- Négocier les objectifs
- Positionner les points de contrôle
- Conduire des réunions efficaces
- Gérer les conflits
- 4- Définir ses outils de contrôle et de reporting
- Etablir le tableau de bord de suivi du projet
- Mettre en œuvre les actions correctives
- Informer la hiérarchie
- 5- FOCUS : Lean et Théorie des Contraintes
- Définir capacité globale / capacité locale
- Identifier les contraintes dans un système et définir les indicateurs de performance d'un système
- Les méthodes de traitement du goulot

Toutes nos formations peuvent être personnalisées après analyse de vos besoins. N'hésitez pas à nous contacter pour obtenir un devis gratuit.

Profils:

Chef de projet - toute personne ayant à conduire un projet

Pre-requis:

Aucun pré-requis nécessaire pour cette formation

Attendu:

Attestation de formation

Modalités / Moyens:

- Formation en présentiel
- Pédagogie expositive-active
- Support d'animation fourni
- Entraînements, mises en situation
- Suivi conseil « post-formation » de 60 jours

Modalités d'évaluation :

- Analyse des besoins et positionnement
- Evaluation des acquis par questionnaire
- Enquête de satisfaction à chaud et à froid

Format d'intervention :

- Formation en entreprise partout en France
- Session collective sur Montpellier
- Formation individualisée

Délai d'accès:

1 mois

Tarif:

1500 € / jour

Votre contact:

Olivier SAVEY

olivier.savey@agileos.fr

06.22.64.13.89

Si vous présentez une situation de handicap nécessitant un aménagement spécifique, merci de contacter votre interlocuteur ci-dessus.