FINANCE - DROIT | PILOTAGE ET CONTRÔLE DE GESTION

Maîtriser les bons outils pour un pilotage efficace (fondamentaux)

Mettre en place des tableaux de bord opérationnels et Maîtriser ses coûts

Durée : 3 jours **Déroulement :** Présentiel

Objectifs :

- Connaître les différentes méthodes d'élaboration des coûts de revient et leur utilisation
- Concevoir des tableaux de bord efficaces
- Analyser les différentes phases de mise en œuvre des tableaux de bord opérationnels

Programme :

1- Les éléments de pilotage par l'analyse du cout de revient
- Construction et utilisation de la comptabilité analytique pour déterminer des coûts
- Principales méthodes traditionnelles de calcul des coûts : coût complet ou coût marginal
- Les méthodes alternatives : méthode ABC, inducteurs
- Analyse des écarts

2- Quelle est l'utilité du tableau de bord opérationnel ?
- Analyse de la performance passée
- Informations sur les résultats des périodes passées et à venir
- Vecteur de collaboration entre les différents services de la société

3- Les tableaux de bord comme outils de pilotage et de gestion
- Comprendre les exigences du reporting et des tableaux de bord
- Identifier les facteurs-clés de succès
- Choisir les indicateurs d'éclairage, de pilotage et de résultat les plus significatifs
- Positionner les objectifs-cibles par indicateur
- Analyse des écarts entre les objectifs opérationnels et les résultats constatés
- Réajuster les décisions initiales et fixer de nouvelles prévisions

4- Les principaux outils : les budgets et le contrôle budgétaire
- Les principales étapes de construction budgétaire
- La gestion des budgets : production, approvisionnements, ventes
- Focus sur le budget de trésorerie
- Organiser le contrôle budgétaire et l'analyse des écarts

Toutes nos formations peuvent être personnalisées après analyse de vos besoins. N'hésitez pas à nous contacter pour obtenir un devis gratuit.

Profils :

Comptable - Contrôleur de gestion - Directeur administratif et financier - Chef de projet - Chef d'entreprise

Pre-requis :

Aucun pré-requis nécessaire pour cette formation

Attendu :

Attestation de formation

Modalités / Moyens :

- Formation en présentiel
- Pédagogie expositive-active
- Support d'animation fourni
- Entraînements, mises en situation
- Suivi conseil « post-formation » de 60 jours

Modalités d'évaluation :

- Analyse des besoins et positionnement
- Evaluation des acquis par questionnaire
- Enquête de satisfaction à chaud et à froid

Format d'intervention :

- Formation en entreprise partout en France
- Session collective sur Montpellier

Délai d'accès :

1 mois

Tarif :

1060€ / jour

Votre contact :

Olivier SAVEY

olivier.savey@agileos.fr

06.22.64.13.89

Si vous présentez une situation de handicap nécessitant un aménagement spécifique, merci de contacter votre interlocuteur ci-dessus.