

## Maîtriser les bons outils pour un pilotage efficace (fondamentaux)

***Mettre en place des tableaux de bord opérationnels et Maîtriser ses coûts***

**Durée :** 3 jours    **Déroulement :** Présentiel

### Objectifs :

- Connaître les différentes méthodes d'élaboration des coûts de revient et leur utilisation
- Concevoir des tableaux de bord efficaces
- Analyser les différentes phases de mise en œuvre des tableaux de bord opérationnels

### Programme :

- 1- Les éléments de pilotage par l'analyse du cout de revient
- Construction et utilisation de la comptabilité analytique pour déterminer des coûts
- Principales méthodes traditionnelles de calcul des coûts : coût complet ou coût marginal
- Les méthodes alternatives : méthode ABC, inducteurs
- Analyse des écarts
- 2- Quelle est l'utilité du tableau de bord opérationnel ?
- Analyse de la performance passée
- Informations sur les résultats des périodes passées et à venir
- Vecteur de collaboration entre les différents services de la société
- 3- Les tableaux de bord comme outils de pilotage et de gestion
- Comprendre les exigences du reporting et des tableaux de bord
- Identifier les facteurs-clés de succès
- Choisir les indicateurs d'éclairage, de pilotage et de résultat les plus significatifs
- Positionner les objectifs-cibles par indicateur
- Analyse des écarts entre les objectifs opérationnels et les résultats constatés
- Réajuster les décisions initiales et fixer de nouvelles prévisions
- 4- Les principaux outils : les budgets et le contrôle budgétaire
- Les principales étapes de construction budgétaire
- La gestion des budgets : production, approvisionnements, ventes
- Focus sur le budget de trésorerie
- Organiser le contrôle budgétaire et l'analyse des écarts

**Toutes nos formations peuvent être personnalisées après analyse de vos besoins. N'hésitez pas à nous contacter pour obtenir un devis gratuit.**

### Profils :

Comptable - Contrôleur de gestion - Directeur administratif et financier - Chef de projet - Chef d'entreprise

### Pre-requis :

Aucun pré-requis nécessaire pour cette formation

### Attendu :

Attestation de formation

### Modalités / Moyens :

- Formation en présentiel
- Pédagogie expositive-active
- Support d'animation fourni
- Entraînements, mises en situation
- Suivi conseil « post-formation » de 60 jours

### Modalités d'évaluation :

- Analyse des besoins et positionnement
- Evaluation des acquis par questionnaire
- Enquête de satisfaction à chaud et à froid

### Format d'intervention :

- Formation en entreprise partout en France
- Session collective sur Montpellier

### Délai d'accès :

1 mois

### Tarif :

**1060€ / jour**

### Votre contact :

**Olivier SAVEY**

[olivier.savey@agileos.fr](mailto:olivier.savey@agileos.fr)

**06.22.64.13.89**

***Si vous présentez une situation de handicap nécessitant un aménagement spécifique, merci de contacter votre interlocuteur ci-dessus.***