

FINANCE - DROIT | PILOTAGE ET CONTRÔLE DE GESTION

Piloter et mesurer la performance en PME

Utiliser le contrôle de gestion stratégique pour mesurer la performance de l'entreprise

Durée : 2 jours **Déroulement :** Présentiel

Objectifs:

- Mettre en place des indicateurs pertinents
- Mesurer la performance
- Adapter le pilotage à sa stratégie d'entreprise

Programme:

- 1- Définir une stratégie d'entreprise
- Définition de la stratégie d'entreprise
- Savoir analyser ses forces et faiblesses
- Se positionner sur un marché (clientèle, prix, secteur, produits,...)
- Définir et adopter les moyens nécessaires
- 2- La technique stratégique d'entreprise / La performance analysée dans l'espace
- Savoir analyser les ratios d'activité
- Si situer par rapport à son secteur d'activité, ses concurrents
- Adapter ses décisions par rapport à sa position sur le marché : conforter sa position, se repositionner
- Le benchmarking
- 3- La technique stratégique d'entreprise / La performance analysée dans le temps
- Etablir un prévisionnel adapté
- Analyser des écarts
- Réajustements et mesures correctives
- 4- Un pilotage d'entreprise efficace
- Mettre en place les indicateurs pertinents
- Analyser les résultats obtenus
- Mesurer la performance
- Adopter les mesures d'optimisation de la gestion

Toutes nos formations peuvent être personnalisées après analyse de vos besoins. N'hésitez pas à nous contacter pour obtenir un devis gratuit.

Profils:

Dirigeant et chef d'entreprises - DAF - Contrôleur de gestion

Pre-requis:

Maitriser les bons outils pour un pilotage efficace

Attendu:

Attestation de formation

Modalités / Moyens:

- Formation en présentiel
- Pédagogie expositive-active
- Support d'animation fourni
- Entraînements, mises en situation
- Suivi conseil « post-formation » de 60 jours

Modalités d'évaluation :

- Analyse des besoins et positionnement
- Evaluation des acquis par questionnaire
- Enquête de satisfaction à chaud et à froid

Format d'intervention :

- Formation en entreprise partout en France
- Session collective sur Montpellier

Délai d'accès:

1 mois

Tarif:

1180€ / jour

Votre contact:

Olivier SAVEY

olivier.savey@agileos.fr

06.22.64.13.89

Si vous présentez une situation de handicap nécessitant un aménagement spécifique, merci de contacter votre interlocuteur ci-dessus.